

Ailancy assure sa place de leader de marché

Le groupe parisien de conseil en stratégie et transformation spécialisé dans les FIG, affichant 53 M€ de revenus et soutenu par Isatis Capital, acquiert Valmen, une société de son secteur centrée sur le secteur de l'assurance qui lui apporte 21 M€ de revenus additionnels.

Par **Thomas Loeillet**

Publié le 30 juin 2026 17:08, mis à jour le 30 juin 2026 18:32 | 487 mots



[Ailancy](#) va encore changer de dimension. Le groupe de conseil en stratégie et transformation à destination des banques, assureurs et acteurs de la finance [avait structuré un MBO en 2021](#) avec l'appui d'[Isatis Capital](#) en tant que minoritaire, alors qu'il affichait près de 25 M€ de chiffre d'affaires. Il a depuis doublé de taille pour enregistrer 53 M€ de revenus en 2025. Il s'apprête à tangenter les 75 M€ de recettes consolidés grâce à l'acquisition de [Valmen](#). Cette société de conseil spécialisée dans le secteur de l'assurance lui apporte ainsi un chiffre d'affaires additionnel de 21 M€. Cette opération est principalement menée auprès de Jean Davant, le président-fondateur de Valmen qui souhaitait transmettre les rênes. Il s'est entouré d'[Inspirit Partners](#) pour cela. La transaction serait conclue sur la base d'une valorisation comprise entre 15 M€ et 20 M€. Elle est notamment financée en dette senior. Ailancy avait remboursé l'essentiel de sa dette LBO de 2021 et a donc pu reprendre du levier auprès de son pool bancaire constitué de CIC, BNP Paribas et LCL.

Vers les 200 M€ de chiffre d'affaires



Marie-Thérèse Aycard, Ailancy

« Le plus important dans une acquisition c'est le facteur humain, et nous avons très rapidement eu envie de travailler autour d'un *business plan* ambitieux avec les cinq associés de Valmen qui nous rejoignent, assure [Marie-Thérèse Aycard](#), présidente d'Ailancy Group. Au-delà de cet aspect, il y a une parfaite complémentarité. Les activités de Valmen s'intègrent parfaitement dans nos divisions Advisory et Technology, en renforçant notre présence auprès des assureurs, qui était plus en retrait par rapport aux verticales banques et finance. Nous dynamisons aussi notre expertise risque et conformité. » Ce sont aussi près de 150 consultants qui rejoignent les rangs d'Ailancy, pour porter le total de la plateforme à 500 professionnels, dont 26 associés. Présent en France, au Luxembourg, au Maroc et en Tunisie, le groupe parisien accompagne des clients de la trempe de LCL, Bpifrance, Maif et BRED. Il renforce donc son expertise auprès des assureurs et mutualistes grâce à la cinquantaine de références de Valmen (Swiss Life, MGEN, Abeille Assurances...) accompagnés sur leurs enjeux numériques, de conformité, de distribution ou encore RH. « Malgré l'incertitude économique et politique actuelle, notre feuille de route table sur 200 M€ de chiffre d'affaires d'ici cinq an. Ce plan de développement s'appuie sur une croissance organique forte, ainsi que de nouvelles acquisitions », poursuit Marie-Thérèse Aycard. Ce cap pourrait être suivi aux côtés d'un nouvel investisseur de référence, avec des réflexions en cours sur ce sujet, a-t-on appris.

LIRE AUSSI

→ Ailancy met en place un MBO (26/01/2021)

ASSURANCE

PROTECTION SOCIALE